

PROGRAMA DEL CURSO

Diseño y gestión administrativo-financiera de proyectos de investigación de base biológica

Objetivos

Los proyectos de investigación son para los investigadores un medio indispensable para ir generando avances científicos en su especialidad y formando capital humano.

El buen desempeño del equipo de investigadores será medido por el financiador por sus avances técnico-científicos y por la correcta ejecución financiera.

Si bien los aspectos técnico-científicos relacionados con la investigación suelen ser las fortalezas del equipo de investigadores a la hora de diseñar y gestionar los proyectos los aspectos financieros no siempre son analizados y planificados en profundidad y ello genera luego reprogramaciones, demoras y demás ineficiencias que terminan afectando la imagen del equipo de investigadores ante las fuentes de financiamiento.

Los objetivos del curso son:

1. Aportar elementos conceptuales y prácticos sobre los aspectos administrativo-financieros de los proyectos de investigación de base biológica, tanto sea para el diseño como para la ejecución de los mismos
2. Recopilar y promover el intercambio de experiencias entre los cursantes, los investigadores de diversos servicios de la Udelar y los ejecutivos de diversas fuentes de financiamiento.

Contenido

Se dictarán dos clases presenciales de 4 horas cada una y tres clases sincrónicas mediante ZOOM de entre 2 y 3 horas de duración. Estará disponible material audiovisual para su lectura y análisis.

Grupo 1. Día 1. ZOOM 3 horas - lunes 30 de octubre 16.00 a 19.00 horas

Grupo 2. Día 1. ZOOM 3 horas - lunes 30 de octubre 10.00 a 13.00 horas

Módulo I. Presentación del Curso.

Módulo II. Introducción al Diseño del Cronograma de Actividades y del Cronograma de Ejecución Financiera. Funcionamiento de los proyectos ANII.

Grupos 1 y 2. Día 2 presencial 4 horas - martes 31 de octubre 9.00 a 13.00 horas

Módulo III. Rubros del Cronograma de Ejecución Financiera.

Módulo IV. Estimación de costos y presupuestos.

Grupo 1. Día 3. ZOOM 2.30 horas – miércoles 1° de noviembre 16.30 a 19.00 horas

Grupo 2. Día 3. ZOOM 2.30 horas – miércoles 1° de noviembre 10.00 a 12.30 horas

Módulo V. Interpretación de las Bases de un llamado en aspectos financieros relacionados al diseño del proyecto. Proceso de postulación.

Módulo VI. Modelos de Cronogramas de Actividades y de Ejecución Financiera.

Módulo VII. Lista de revisión del Cronograma de Ejecución Financiera.

Grupo 1. Día 4. ZOOM 2.30 horas – jueves 2 de noviembre 16.30 a 19.00 horas

Grupo 2. Día 4. ZOOM 2.30 horas – jueves 2 de noviembre 10.00 a 12.30 horas

Módulo VIII. Introducción a la Gestión financiera de los proyectos de investigación.
Módulo IX. Inicio del proyecto de investigación. Firma de contrato.

Grupos 1 y 2. Día 5 presencial 4 horas – viernes 3 de noviembre 9.00 a 13.00 horas

Módulo X. Planificación e implementación del proyecto de investigación.

Módulo XI. Erogaciones y comprobantes.

Módulo XII. Excel de gestión.

Grupo 1. Día 6. ZOOM 2 horas - lunes 6 de noviembre 17.00 a 19.00 horas

Grupo 2. Día 6. ZOOM 2 horas - lunes 6 de noviembre 10.00 a 12.00 horas

Módulo XIII. Monitoreo y cierre del proyecto de investigación.

Indicaciones sobre el trabajo final.

Día 7-10 Seminarios de presentación y discusión de los Cronogramas de los proyectos de tesis de los estudiantes.

Tutorías y Seminarios del 7 al 24 de noviembre.

Evaluación

Como trabajo final los estudiantes de maestría y doctorado presentarán de forma escrita y oral un Cronograma de Actividades y un Cronograma de Ejecución Financiera que refleje su proyecto de tesis.

Docentes participantes

Cra. Alejandra Bentancur, Fundación Marco Podestá

Dr. Gonzalo Suárez, Facultad de Veterinaria

Dra. Ana Meikle, Facultad de Veterinaria, UDELAR.

Dra. Silvia Llambí. Facultad de Veterinaria, UDELAR.

Bibliografía

ANII (2020) Guía para la presupuestación de gastos de Proyectos de I+D

IICA (2014) Curso Administración de proyectos (alcance, tiempo y costo).

Lledó, P. (2009) Director Profesional de Proyectos. Buenos Aires. ISBN: 978-1-4907-1166-9 (sc).

Project Management Institute (PMI). (2013). A guide to the project management body of knowledge (PMBOK®guide) ed.) Newton Square, PA; Project Management Institute.